

Bilanzkreismanagement: 24/7 selbst aufbauen oder einkaufen?

Die Frage stellt sich Gasversorgern spätestens bei der Entscheidung für einen eigenen Bilanzkreis: Managen wir diesen selbst oder kaufen wir die Dienstleistung dafür ein? Gas-Union Services bietet eine Businesslösung für die Bilanzkreis-Abwicklung an, die immer mehr Energieunternehmen überzeugt – so auch die Stadtwerke Kaiserslautern und die Stadtwerke Heidelberg. Diese beiden haben sich gründlich umgesehen, was es an entsprechenden Dienstleistungsprodukten auf dem Markt gibt – und sich dann für die Businesslösung Pool-Services von uns, von Gas-Union Services, entschieden. Unsere Lösung umfasst fünf Leistungsmodulare: Teilnahme am erfolgreichsten Pool Deutschlands, Bilanzkreismanagement, Kommunikation, Prognose und Spotmarktglattstellung. Der Preis für unsere Dienstleistungen ist klar definiert durch Ihre allokierte Gesamtmenge und der am Spotmarkt glatt gestellten Menge. Sie profitieren also von maximaler Transparenz und einer Ersparnis der Bilanzierungskosten im Pool um bis zu 52 Prozent.

„Wir haben keine Erfahrung im Führen von Bilanzkreisen und suchten deshalb einen Dienstleister, der uns das Management zu planbaren Kosten zuverlässig abnimmt – und wir dennoch selbstständig agieren können.“

Gerhard Siegfried, Stadtwerke Kaiserslautern,
Abteilungsleiter Handel und Energiebeschaffung/Bilanzkreismanagement

Die Stadtwerke Kaiserslautern sind seit 1. Januar 2013 selbst Bilanzkreisverantwortliche. Sie wollten aber weder das dafür notwendige Personal noch die entsprechende Informationstechnik aufbauen, sondern auf einen Dienstleister mit Know-how vertrauen. Die Businesslösung Pool-Services von Gas-Union Services überzeugte sie vor allem durch die professionelle und transparente Abwicklung des Bilanzkreismanagements inklusive Poolteilnahme mit Einsparungen an Bilanzierungskosten. Für ihre Entscheidung zudem ausschlaggebend waren die planbaren Kosten, basierend auf zwei Einflussgrößen: Der nominierten Gesamtmenge und dem Anteil der Spotmarktglattstellung. Pool und Services kosten bei einer nominierten Gesamtmenge von 1.000.000 MWh und einem Anteil der Spotmarktglattstellung von 10 Prozent pro MWh 0,089 Euro pro Jahr. Damit lässt sich rechnen!

*„Für uns war klar:
Wir lagern standardisierte
Abwicklungsprozesse aus.“*

Jasper Schulz, Stadtwerke Heidelberg,
Abteilungsleiter Energiebeschaffung und Portfoliomanagement

Die Stadtwerke Heidelberg managen ihre Strom-Bilanzkreise von Anfang an selbst. Bei der Entscheidung für eigene Gas-Bilanzkreise ab Oktober 2012 jedoch stand fest: Das operative Management dafür wird ausgelagert; das ist effizienter als selber machen. Sie suchten deshalb einen Anbieter, der ihnen die täglichen Abwicklungsprozesse abnimmt und gleichzeitig die Mitgliedschaft in einem Bilanzkreispool anbietet. Die Wahl fiel auf die Businesslösung Pool-Services von Gas-Union Services.

*„Die Businesslösung Pool-Services ist
unserer Meinung nach das derzeit beste
und qualitativ hochwertigste Modell
am Markt.“*

Lisa Scherz, Stadtwerke Heidelberg,
Leiterin Portfoliomanagement Erdgasbeschaffung

Die Stadtwerke Heidelberg wollten für ihre Gas-Bilanzkreise keine eigene 24/7-Bereitschaft aufbauen, sondern die standardisierten Prozesse zu planbaren Kosten einem Dienstleister übertragen, der sein Geschäft versteht: Das Bilanzkreismanagement funktioniert nämlich nur dann richtig gut, wenn jeder einzelne Schritt richtig hinterlegt sei und alle Aspekte bedacht seien, weiß die Leiterin Portfoliomanagement Erdgasbeschaffung des Stadtwerks. Lisa Scherz sagt über die Businesslösung von Gas-Union Services: „Das Produkt ist intelligent gemacht und wir können jede Aktivität nachvollziehen, die der Dienstleister für uns durchführt. Für uns war die Transparenz des Modells das Kernkriterium für unsere Entscheidung. Wir haben Produkte von mehreren Dienstleistern geprüft – und da kann man in den einzelnen Modulen durchaus Unterschiede erkennen.“



„Ich empfinde die Zusammenarbeit als kollegial und sehr angenehm: Das Team reagiert schnell auf Anfragen, arbeitet zuverlässig, ist hochflexibel und kommt Kundenwünschen sehr entgegen.“

Gerhard Siegfried, Stadtwerke Kaiserslautern, Abteilungsleiter Handel und Energiebeschaffung/Bilanzkreismanagement

Die Stadtwerke Kaiserslautern und die Stadtwerke Heidelberg fühlen sich gut aufgehoben bei Gas-Union-Services. Beide schätzen die hohe Erreichbarkeit, die schnellen Reaktionszeiten und die absolute Zuverlässigkeit des Teams, das ihre Bilanzkreise managt. Besonders gefällt ihnen auch, dass Gas-Union Services sehr flexibel und entgegenkommend auf individuelle Kundenwünsche eingehen. Ihr Fazit: Das Produkt hält, was es verspricht. „Wir sind sehr zufrieden“, meinen auch die Vertreter der Heidelberger Stadtwerke Lisa Scherz und Jasper Schulz.

Beispielrechnung

Ein Stadtwerk entscheidet sich für einen eigenen Gas-Bilanzkreis (nominierte Gesamtmenge 1.000.000 MWh pro Jahr, Anteil der Spotmarktglattstellung 15%). Die Gesamtkosten für das Bilanzkreismanagement betragen:

Bilanzkreismanagement	selbst aufbauen	Einkauf als Dienstleistung bei Gas-Union Services
Personalkosten		
Schicht	3 Mitarbeiter	0 Mitarbeiter
Arbeitsvorbereitung	0,5 Mitarbeiter	0,1 Mitarbeiter
Prognose	0,5 Mitarbeiter	0,1 Mitarbeiter
Vollkosten/MA	75.000 €	75.000 €
Personalkosten pro Jahr	300.000 €	15.000 €
Systemkosten*		
Software Gasdatahub	25.000 €	0 €
Software Prognose	15.000 €	0 €
Software Bilanzkreismanagement	30.000 €	0 €
Hardware: IT-Kosten für ausfallsichere Systeme	30.000 €	0 €
Systemkosten pro Jahr	100.000 €	0 €
Dienstleistung Gas-Union Services	0 €	89.000 €
Gesamtkosten pro Jahr	400.000 €	104.000 €
Ersparnis bei Entscheidung für Businesslösung Pool-Services	296.000 €	

*Auf 10 Jahre gerechnet

Die Vorteile auf einen Blick

Businesslösung Pool-Services:

- Bis zu 52 % Poolersparnis durch Skalen- und Spreadvorteile
- Komplettes Bilanzkreismanagement zu planbaren Kosten
- Automatische Spotmarktglattstellung – auch intraday
- Zuverlässige Kommunikation
- Kostengünstiger als selbst machen
- 24/7 Bereitschaft

Informieren Sie sich über unsere Businesslösung Pool-Services:

Fragen beantworten Dr. Oliver Malerius

(T: +49 | 69 | 3003 - 224; E: malerius@gas-union-services.de)

und Constantin von Grootte

(T: +49 | 69 | 3003 - 236; E: groote@gas-union-services.de).